



**NUOVO DELFINO**  
centro polifunzionale di comunità

# COMITATO DI GARANZIA

**1° SEDUTA | 26 novembre 2024 > 14.30-15.30 • On lie (Zoom)**

## *Partecipanti*

**CAMERE D'ARIA – OFFICINA POLIVALENTE DELLE ARTI E DEI MESTIERI**

1 rappresentante

**BAM! STRATEGIE CULTURALI**

1 rappresentante

## *Conduzione*

**Atelier Progettuale Principi Attivi srls**

## **PRESENTAZIONE DEL PERCORSO PARTECIPATIVO**

Il percorso partecipativo dedicato al Nuovo Delfino ha sviluppato diverse attività di coinvolgimento della comunità locale: focus group, incontri formativi, laboratori co-ideativi. Sono emerse alcune preoccupazioni iniziali, in primis il ridimensionamento della struttura, e la sua capacità di rispondere alle esigenze di una pluralità di soggetti, seguito dalla sfida gestionale, che richiama l'attenzione su diverse responsabilità.

Il processo ha registrato una partecipazione crescente e qualificata. Le attività hanno visto il coinvolgimento attivo delle associazioni locali, che hanno contribuito a delineare una visione condivisa per il futuro del centro. Questo impegno collettivo ha portato, ad oggi, all'impostazione di un'idea di palinsesto di comunità per il primo anno di attività, dimostrando la capacità del gruppo di superare le preoccupazioni iniziali attraverso una progettazione concreta delle possibilità offerte dallo spazio.

Il percorso ha inoltre permesso di elaborare una prima proposta di gestione del centro, basata su un modello duale che prevede la presenza di un gestore principale per gli aspetti amministrativi e una rete di utilizzatori per l'animazione degli spazi. Questa impostazione rappresenta un punto di partenza significativo per lo sviluppo futuro del confronto e del progetto, che richiederà ulteriori approfondimenti e definizioni operative.

# RIFLESSIONI E RACCOMANDAZIONI DEL COMITATO DI GARANZIA

## MODELLO DI GOVERNANCE MULTI-LIVELLO

Il Comitato raccomanda di strutturare un sistema di governance che preveda diversi livelli di partecipazione, ciascuno caratterizzato da specifiche responsabilità e ruoli. Questo approccio modulare permetterebbe alle associazioni di investire nel centro polifunzionale secondo le proprie capacità e aspirazioni, sia in termini sociali che operativi. La correlazione tra il grado di coinvolgimento e i benefici derivanti dovrebbe essere chiaramente definita, rispecchiando il principio che a maggiore impegno corrisponde maggiore possibilità di influenzare e beneficiare delle attività del centro.

## RISPOSTA AI BISOGNI ORGANIZZATIVI

Si sottolinea l'importanza di condurre un'analisi approfondita dei bisogni organizzativi delle associazioni del territorio. Il centro polifunzionale dovrebbe configurarsi come una risposta concreta a queste necessità, modulando le opportunità di coinvolgimento in base alle diverse esigenze espresse dalle realtà associative.

## STRUMENTI INNOVATIVI DI GESTIONE

Il Comitato suggerisce l'implementazione di un meccanismo di bilancio partecipativo come strumento strategico. In una prima fase, il Comune sosterrrebbe i costi di gestione come le utenze, per poi gradualmente trasferire queste responsabilità al gestore. Le risorse così liberate verrebbero reinvestite attraverso il bilancio partecipativo per sostenere progetti specifici, con particolare attenzione alle iniziative proposte dai giovani. Questo meccanismo si configurerebbe come uno strumento efficace per stimolare il coinvolgimento delle nuove generazioni.

## PROSPETTIVA TEMPORALE E SVILUPPO

Il Comitato evidenzia come progetti di questa natura necessitino di un orizzonte temporale adeguato per poter maturare e consolidarsi. Si raccomanda pertanto di prevedere una durata complessiva di 15-20 anni, con un periodo pilota iniziale di cinque anni dedicato alla sperimentazione e al perfezionamento del modello gestionale. Questa fase di testing è importante per verificare l'efficacia delle soluzioni adottate e apportare eventuali correzioni.

## EVOLUZIONI

L'attuazione di queste raccomandazioni richiederà un'attenta pianificazione e un monitoraggio costante. La fase pilota dei primi cinque anni sarà determinante per valutare l'efficacia del modello multi-livello e del meccanismo di bilancio partecipativo. Il successo dell'iniziativa dipenderà dalla capacità di mantenere un equilibrio dinamico tra le diverse componenti, garantendo al contempo la sostenibilità economica e il progressivo rafforzamento del coinvolgimento comunitario.

## DOMANDE DI APPROFONDIMENTO

- Quali sono le modalità più efficaci per mappare le esigenze e le potenzialità delle realtà associative del territorio, con l'obiettivo di comprendere non solo i loro bisogni organizzativi ma anche il possibile contributo che potrebbero apportare al Nuovo Delfino in termini di competenze, risorse e disponibilità all'impegno?
- Come strutturare un sistema di governance che colleghi i diversi livelli di coinvolgimento (dal gestore agli utilizzatori occasionali) con specifici benefici e responsabilità, assicurando un equilibrio equo e sostenibile tra contributi offerti e vantaggi ricevuti per ogni categoria di partecipazione?
- Attraverso quali strumenti di monitoraggio e valutazione possiamo accompagnare la fase pilota quinquennale, verificando sia l'efficacia del modello di governance sia la sua capacità di evolvere in risposta ai bisogni emergenti della comunità?