



**Comune  
di Cesena**

Settore Servizi Amministrativi,  
Partecipazione e Patrimonio  
Piazza del Popolo, 10 - 47521 Cesena (FC)  
[protocollo@pec.comune.cesena.fc.it](mailto:protocollo@pec.comune.cesena.fc.it)

0547 356593  
0547 356246  
[segreteria@comune.cesena.fc.it](mailto:segreteria@comune.cesena.fc.it)

## PROGETTO

### “Rete SpazioComune – valutiamoci per crescere”

presentato dal Comune di Cesena, CUP I19I24000630004

*“Con il sostegno della legge regionale Emilia-Romagna n.15/2018” - Bando Speciale 2024 per il sostegno a processi partecipativi  
(Delibera Giunta regionale n. 1194 dell’11/06/2024).*

## REGOLAMENTO DEL TAVOLO DI NEGOZIAZIONE

### Premesso che

il Comune di Cesena è risultato assegnatario del Bando Speciale 2024 della Regione Emilia-Romagna, legge regionale n. 15/2018 con il progetto “Rete SpazioComune – valutiamoci per crescere”;

- il processo partecipativo si colloca nella fase del processo decisionale dedicata alla valutazione del percorso strategico “SpazioComune”;
- il progetto è volto alla co-costruzione del sistema di indicatori di impatto sociale delle attività delle Rete SpazioComune costituita da 28 associazioni che, in forma singola o associata, co-gestiscono 11 immobili pubblici valorizzati in ottica sussidiaria;
- il processo si svolgerà a Cesena, Comune che ha attivato nel 2021 un percorso strategico di valorizzazione di immobili pubblici coinvolgendo nella programmazione, progettazione e gestione il Terzo Settore, in ottica sussidiaria, dando vita alla Rete SpazioComune (<https://www.comune.cesena.fc.it/progetto/spazio-comune/>);
- la costituzione di un Tavolo di Negoziazione (TdN) è un elemento necessario del processo partecipativo;
- il TdN è costituito già dalla fase di avvio del percorso e ha il compito di svolgere un’azione di orientamento, valutazione e monitoraggio del percorso partecipativo allargato.

### Considerato che

- Tra i **risultati principali**, il progetto si prefigge:
  - la costruzione di un innovativo e condiviso Sistema di Impatto il cui schema costituisce modello ripetibile/adattabile a varie situazioni;
  - lo sviluppo di competenze sul tema dell’accountability e della misurazione di impatto attraverso il percorso formativo;
  - la partecipazione attiva e numericamente rappresentativa dei soggetti coinvolti nel processo partecipativo, sia associazioni che singoli cittadini, per la definizione delle dimensioni, degli indicatori e delle metriche del sistema;
  - l’elaborazione del Documento di Proposta Partecipata contenente una Proposta di Sistema di Valutazione d’impatto.



**Comune  
di Cesena**

**Settore Servizi Amministrativi,  
Partecipazione e Patrimonio**  
Piazza del Popolo, 10 - 47521 Cesena (FC)  
*protocollo@pec.comune.cesena.fc.it*

0547 356593  
0547 356246  
*segreteria@comune.cesena.fc.it*

- Il processo partecipativo si svolge da settembre 2024 a dicembre 2024
- Tra gli **obiettivi specifici**, il progetto prevede di:
  - Mettere a punto strumenti adeguati per il coinvolgimento delle comunità nella valutazione di impatto delle strategie di rigenerazione urbana, in particolare delle azioni della Rete SpazioComune;
  - Attivare la formazione degli attori coinvolti sull'importanza di costruire sistemi di accountability "su misura" e adatti alla valutazione delle politiche attivate per la valorizzazione di beni comuni rigenerati;
  - Definire un percorso partecipativo di co-costruzione del sistema di impatto replicabile dall'Ente o da altri soggetti che svolgono percorsi simili in contesti locali e regionali;
  - Promuovere azioni di innovazione e semplificazione nei procedimenti di misurazione delle performance e valutazione degli impatti grazie al coinvolgimento delle associazioni e ai suggerimenti che emergeranno dal percorso in tema di utilizzo delle nuove tecnologie e nuove forme di raccolta e reportistica delle informazioni.

### **Tutto ciò premesso e considerato**

Si conviene di approvare il seguente Regolamento di funzionamento che disciplina l'attività del Tavolo di Negoziazione come illustrato nei successivi Articoli.

#### **Art. 1 OBIETTIVO DEL TAVOLO DI NEGOZIAZIONE**

Il Tavolo di Negoziazione ha l'obiettivo di accordarsi sul suo sviluppo, definendo le modalità per garantire trasparenza, pluralità di punti di vista, focalizzazione su obiettivi e risultati attesi. Il TdN sarà garante della corretta realizzazione del processo, rispetto al piano operativo, alle metodologie e ai criteri di inclusione e partecipazione dei diversi attori, attraverso un costante monitoraggio.

Fin da subito avrà una operatività strettamente connessa ai risultati che dal processo progressivamente emergono e un ruolo attivo nel coinvolgimento degli stakeholders.

Il TdN monitorerà l'accompagnamento verso l'adozione della Proposta di Sistema di Valutazione d'impatto emersa dal processo partecipativo (e la sua eventuale implementazione).

Il Tavolo di Negoziazione svolgerà le seguenti funzioni:

- Condivisione del Piano Operativo (discussione, eventuale modifica e integrazione, validazione);
- Definizione degli obiettivi operativi e dei risultati attesi, delle modalità di coinvolgimento dei diversi stakeholders;
- Sostegno al processo partecipativo:
  - condivisione del proprio know-how e di informazioni a supporto della realizzazione delle attività formative e laboratoriali;
  - la collaborazione per la più ampia divulgazione e comunicazione del progetto;



**Comune  
di Cesena**

**Settore Servizi Amministrativi,  
Partecipazione e Patrimonio**  
Piazza del Popolo, 10 - 47521 Cesena (FC)  
*protocollo@pec.comune.cesena.fc.it*

0547 356593  
0547 356246  
*segreteria@comune.cesena.fc.it*

- la collaborazione ad essere i primi veicoli per l'allargamento della partecipazione.

## **Art 2. COMPOSIZIONE DEL TAVOLO DI NEGOZIAZIONE**

I primi soggetti che siedono al TdN sono i Partner della Rete SpazioComune, nonché sottoscrittori dell'Accordo, e co-gestori degli spazi rigenerati e valorizzati grazie alle loro attività: Comitato territoriale CSI Cesena; Scartiamo ODV; Auser Cesena; Associazione Culturale Barbablù; A.S.D. Macanin Cesena; Sport Time SSD arl; Associazione Arci Cesena APS; Pol. 5 Cerchi Macerone; Associazione Genitori Ragazzi Down GRD Cesena ODV; Gruppo Fotografico 93; ANPI CESENA.

Il Tavolo è costituito da un massimo di 15 persone. A ciascuna delle realtà che compongono il Tavolo viene chiesto di nominare due rappresentanti, un uomo e una donna, assicurando ove possibile che almeno uno dei due abbia meno di 35.

Presiedono il Tavolo il Responsabile e lo staff di progetto.

La composizione del TdN potrà essere allargata a nuovi soggetti individuati nella Mappa degli stakeholders, a partire dai partner dei sottoscrittori dell'Accordo formale con cui gestiscono gli 11 immobili comunali rigenerati e valorizzati.

## **Art. 3 MODALITÀ DI LAVORO DEL TAVOLO DI NEGOZIAZIONE**

Le sedute del TdN, in modalità ibrida presenza/remoto, sono calendarizzate con almeno un incontro al mese.

Prima di ogni attività, saranno condivisi documenti e schede di lavoro utili ai partecipanti per prepararsi alla discussione. Le convocazioni via e-mail conterranno: ordine del giorno, tempi, luogo e soggetti invitati.

Il TdN sarà convocato già nelle fasi d'avvio e condivisione del processo durante le quali saranno illustrate le finalità che il Comune intende perseguire con il percorso partecipato e gli impegni specifici del TdN per poi pervenire:

- alla definizione delle modalità di funzionamento e autoregolative del TdN;
- all'approvazione del Regolamento del TdN;
- al piano operativo e cronoprogramma del progetto;
- alle modalità di allargamento dei partecipanti al TdN;
- alla definizione di una Proposta di Sistema di Valutazione d'impatto;
- alle condizioni normative e all'iter decisionale.

Nel primo incontro sono condivise le regole generali del processo, le regole specifiche di funzionamento, le modalità da privilegiare nel coinvolgimento attivo della comunità e dei giovani, la composizione della mappa degli attori da sollecitare/include a cui sarà inviata la manifestazione di interesse, la definizione delle modalità di costituzione del Comitato di Garanzia.

Nelle sedute operative il TdN definisce e attua gli strumenti di monitoraggio del processo.

In chiusura del processo, nell'ultima seduta il TdN condividerà e approverà i contenuti specifici del Documento di Proposta Partecipata, contenente la Proposta di Sistema di Valutazione d'impatto.



**Comune  
di Cesena**

**Settore Servizi Amministrativi,  
Partecipazione e Patrimonio**  
Piazza del Popolo, 10 - 47521 Cesena (FC)  
*protocollo@pec.comune.cesena.fc.it*

0547 356593  
0547 356246  
*segreteria@comune.cesena.fc.it*

Al termine del processo partecipativo e una volta assunta la decisione da parte dell'Ente titolare, i membri del TdN entreranno a far parte di un Comitato di monitoraggio dell'implementazione del Sistema di Impatto e della valutazione dei risultati.

Di ogni seduta è tenuto un registro delle presenze e redatto e reso pubblico un report nella sezione dedicata al progetto sulla Piattaforma PartecipAzioni.

#### **Art. 4 SVOLGIMENTO DELLE SEDUTE DEL TAVOLO**

Le sedute del Tavolo si svolgeranno indicativamente come segue:

- il responsabile del progetto introdurrà la sessione di lavoro;
- saranno presenti un verbalizzante e uno o più facilitatori dello staff di progetto;
- il facilitatore proporrà le modalità di svolgimento della discussione;
- il facilitatore seguirà l'odg;
- il facilitatore incoraggerà la discussione, lo scambio di idee e l'emersione di istanze.

Il TdN lavora collegialmente con la conduzione di un facilitatore. Al termine dell'incontro è valutata la rappresentatività della discussione e il grado di condivisione. In caso di conflitto sarà utilizzato il "metodo del consenso" al fine di pervenire a una decisione che esprima l'accordo tra la maggioranza dei partecipanti integrando al contempo nella decisione anche le obiezioni della minoranza.

La chiusura del tavolo nei tempi previsti sarà tassativa anche laddove la discussione abbia impedito di trattare tutti i temi all'Odg.

Di tutti i passaggi svolti dovrà rimanere una traccia scritta, redatta tempestivamente dal verbalizzante e che verrà sempre fornita prima della riunione successiva del Tavolo.

Letto e approvato a Cesena il 01/10/2024