

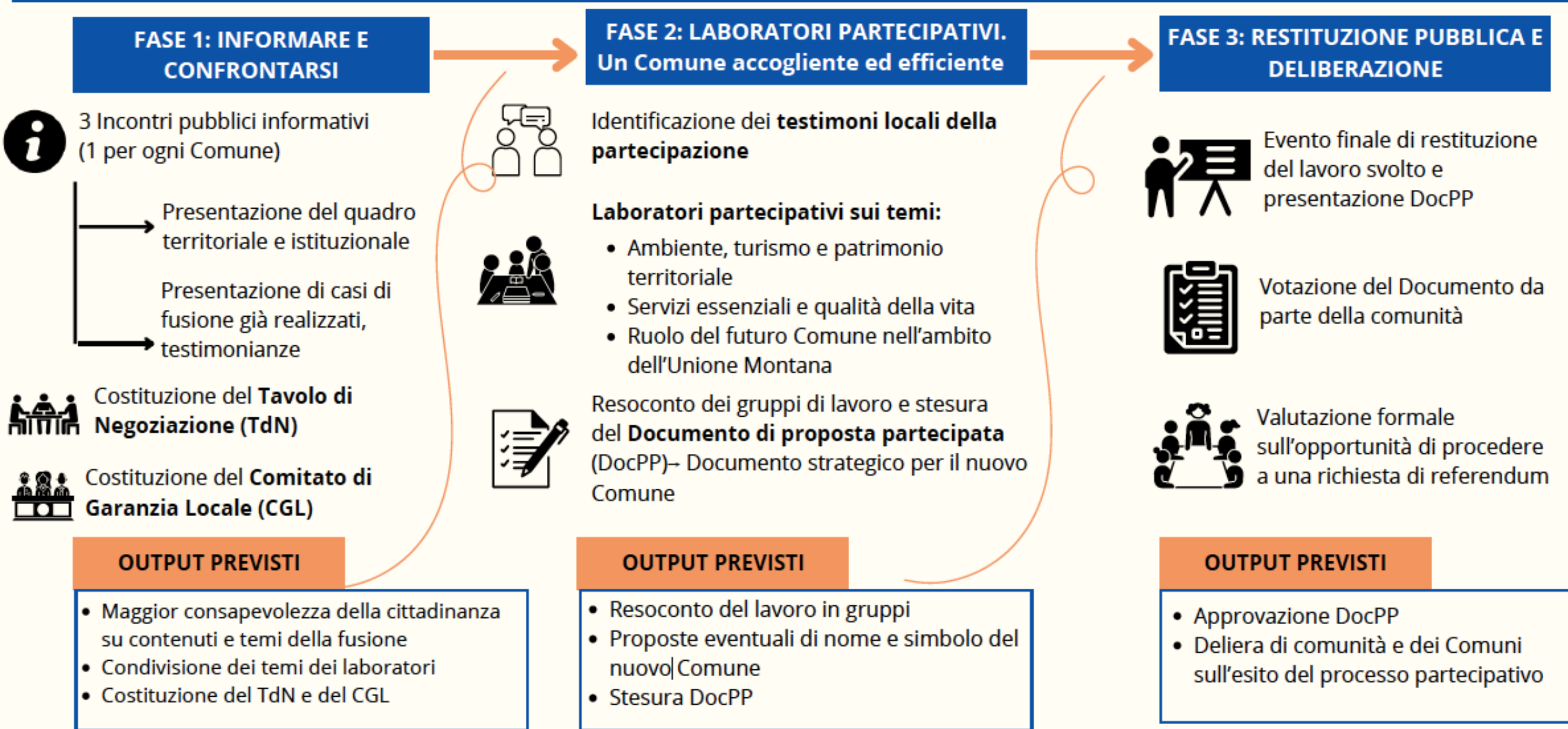


Un Comune per il futuro

Partecipazione, identità e sviluppo in Alta Val Trebbia

Laboratorio 3: UN COMUNE PIU' EFFICIENTE.

13 novembre 2025



Piattaforma Partecipazioni

info- blog-calendario eventi

strumenti-focus-proposte-emendamenti-voto

verbali-DocPP



Esempi di rinascita

- **Com'è andato il post fusione?**
 - Analizziamo insieme la gestione dei fondi e le opere fatte nei comuni fusi di **Ventasso, Borgomezzavalle e Campiglia Cervo.**
- **Obiettivo**
 - Dare esempi pratici di prospettiva per visualizzare al meglio **un futuro possibile.**
 - I territori scelti risultano adatti alla comparazione essendo **zone montane** con ricche **risorse ambientali** quali corsi d'acqua, siti geologici e naturalistici; e presentavano prima della fusione **dinamiche simili** a quelle esistenti nei comuni di interesse.



Comune di
Ventasso



Il contesto

- Ventasso è un comune italiano sparso di 3.898 abitanti della provincia di Reggio Emilia in Emilia-Romagna.
- È stato istituito il 1° gennaio 2016 dalla fusione dei comuni di Busana, Collagna, Ligonchio e Ramiseto.



Come il Comune è stato reso più efficiente?

Digitalizzazione

- Sistematizzazione in archivi digitali dei dati dei cittadini
- Creazione di un sito comunale dove trovare vari servizi: dall'allerta meteo alla compilazione di moduli
- Acquisto di programmi: piattaforma ENTRANEXT; acquisto di 4 marcatori e tessere - budge , più configurazione sistema rilevazione; acquisto di n. 4 switch HP j 9776°; acquisto di n. 60 antivirus



Razionalizzazione risorse

- Creazione di uffici specifici per la gestione di progettualità: ufficio ragioneria; servizi sociali e scuola; urbanistica; patrimonio e protezione civile; ambiente ecc.
- Creazione Ufficio Europa



Territorio

- Municipalità mantenute negli ex comuni
- Riduzione IMU e TARI



Comune di
Borgomezzavalle



Il contesto

- Borgomezzavalle è un comune italiano sparso di 286 abitanti della provincia del Verbano-Cusio-Ossola in Piemonte.
- Il comune è stato istituito il 1° gennaio 2016 tramite fusione dei precedenti comuni di Seppiana e Viganella.



Azioni

- **Controllo arie coltivate e attività agricole**
- **Contributi a famiglie con figli dai 0 ai 6 anni**
- **Istituzione di asilo nido e mensa scolastica gratuita**
- **Contributi per le nuove attività**
- **Creazione di una cooperativa comunale**
- **Creazione e intensificazione dei rapporti turistici con zone limitrofe**
- **Miglioramento dell'accessibilità a fini turistici di aree campeggio, laghi e dighe**
- **Digitalizzazione e sito comunale**



Comune di
Campiglia
Cervo



Il contesto

- Campiglia Cervo è un comune italiano di 500 abitanti della provincia di Biella in Piemonte.
- Dal 1° gennaio 2016 il comune di Campiglia Cervo costituisce di fatto un nuovo comune, frutto della fusione tra il precedente (con lo stesso nome) e gli ex-comuni di Quittengo e San Paolo Cervo.



Azioni

- Attivazione progetto IRIS con comuni limitrofi per corsi di formazione inerenti alle risorse turistiche
- Potenziamento rete 5G
- Mantenimento e miglioramento dei servizi di scolastici, di refezione e scuolabus
- Riduzione al minimo delle tasse
- Servizio di medicina di prossimità: camper che periodicamente si occupa di analisi e prevenzione
- Gestione risorse idro-ambientali con istituzione della riserva di pesca Alta Valle Cervo dove vige il «no kill»
- Manutenzione strade e piazze
- Digitalizzazione e sito comunale



Incentivi regionali e statali

Contributo regionale decennale (10 anni) - (DGR 379/2016)

Durata: **10 anni**, prima annualità nell'anno di istituzione del nuovo Comune.

Contributo = **quota popolazione + quota territorio** (importo **costante** ogni anno).

Fusioni prioritarie (≥ 3 Comuni e almeno uno < 1.000 ab.):

€/ab: 3 Comuni $\rightarrow$ **8 €/ab** (40 €/ab per i Comuni < 1.000 ab)

€/km²: 3 Comuni $\rightarrow$ **500 €/km²**

Maggiorazioni: +20% se coincide con **Unione d'ambito ottimale**, +30% se coincide anche col **distretto sociosanitario**.

Tetto annuo: max 1.000.000 €.



Incentivi regionali e statali

Contributo statale straordinario (art. 15 TUEL +
art. 20 DL 95/2012)

Durata: **10 anni, estesi a 15 anni** per le fusioni
entrate in vigore dal **1/1/2014**.
Importo annuo: **60%** dei **trasferimenti erariali**
2010 dei Comuni che si fondono.

contributo **non vincolato** (ordinariamente **di
parte corrente**); l'ente può allocarlo secondo le
priorità di bilancio nel rispetto dei principi
contabili. (*prassi e decreti di riparto; classificato
tra trasferimenti correnti dallo Stato*).



Incentivi regionali e statali

Stima incentivi regionali e statali

Incentivi regionali parametrati a popolazione (696 ab.) e superficie comunale totale (101 Km²)

Euro 78.340,00

Incentivi statali parametrati al 60% del contributo erariale statale dell'anno 2010

Euro 292.618,00

Stima totale contributi

Euro 370.958,00

LABORATORIO 3 — UN COMUNE PIU' EFFICIENTE

Tema	Fabbisogni / criticità rilevate	Obiettivi da perseguire	Azioni possibili / indirizzi progettuali
Personale e struttura organizzativa	- Drastica riduzione del personale in tutti e tre i Comuni (-40/50% dal 2005). Segretario comunale assente o a ore ridotte. - Difficoltà a gestire carichi amministrativi crescenti (PNRR, rendicontazioni, gare). - Dipendenza dei servizi amministrativi e sul territorio da singole figure.	Ricostruire una struttura amministrativa unica, stabile e competente.	- Creazione di un unico organigramma del nuovo Comune con servizi accorpati. - Assunzione di personale tecnico e amministrativo condiviso su base intercomunale. - Introduzione di poli funzionali di servizio (es. ufficio tecnico in sede, sportello demografico decentrato).
Bilancio e risorse finanziarie	- Contrazione delle entrate correnti e aumento dei costi fissi. - Difficoltà ad attivare spese di investimento senza contributi esterni. - Eliminazione contributi ministeriali per la messa in sicurezza nel 2025. - Scarsa capacità di utilizzare fondi PNRR per carenza di personale tecnico. - Probabile aumento dei costi per il servizio raccolta rifiuti in capo a Iren.	Garantire sostenibilità finanziaria e capacità di investimento del nuovo Comune.	- Creazione di un bilancio unico integrato, che liberi risorse oggi duplicate. - Istituzione di un ufficio progetti e bandi per intercettare fondi UE, PNRR e regionali. - Introduzione di strumenti digitali per il monitoraggio di bilancio e programmazione partecipata.
Digitalizzazione e semplificazione amministrativa	- Pratiche ancora cartacee o non uniformi. - Scarsa interoperabilità fra sistemi gestionali dei tre Comuni. - Digital divide del personale (uso limitato di piattaforme cloud, firma digitale, protocolli unificati).	Semplificare i processi e ridurre il carico burocratico.	- Realizzazione di un sistema informativo unico (protocollo, contabilità, anagrafe). - Piattaforma digitale per cittadini e imprese (servizi online, pagamenti, segnalazioni). - Formazione digitale per il personale e i cittadini.

LABORATORIO 3 — UN COMUNE PIU' EFFICIENTE

Tema	Fabbisogni / criticità rilevate	Obiettivi da perseguire	Azioni possibili / indirizzi progettuali
Gestione associata e Unione Montana	- Molte funzioni delegate all'Unione Montana con trasferimenti economici significativi, ma bassa integrazione operativa. - Difficoltà nel coordinare interventi sovracomunali.	Chiarire e ridefinire il ruolo dell'Unione Montana.	- Rinegoziazione delle convenzioni di servizio. - Maggiore sinergia tra il nuovo Comune e l'Unione per la progettazione. - Possibile trasformazione dell'Unione in ente di supporto tecnico-specialistico.
Presenza istituzionale e accessibilità ai cittadini	- Riduzione delle ore di apertura al pubblico. - Distanza fisica dei cittadini dai centri decisionali. - Difficoltà per anziani e persone non digitali a interagire con gli uffici.	Mantenere la prossimità e la rappresentanza territoriale.	- Istituzione di sportelli decentrati nei tre capoluoghi. - Rotazione del personale e presenza del sindaco o assessori in ciascun comune. - Creazione di un servizio di assistenza telefonica e digitale.
Capacità di programmazione e gestione progetti	- Complessità nel gestire bandi e progetti (PNRR, fondi UE) per mancanza di personale tecnico e amministrativo dedicato.	Aumentare la capacità progettuale e di coordinamento.	- Creazione di un Ufficio Europa e di una task force intercomunale per i progetti. - Supporto tecnico esterno (consulenze condivise) per progettazione e rendicontazione. - Piattaforma di monitoraggio dei progetti con aggiornamenti pubblici.
Partecipazione e trasparenza amministrativa	- Scarsa comunicazione fra cittadini e amministrazione. - Bassa percezione della progettualità in corso.	Rafforzare la fiducia e la collaborazione tra cittadini e istituzioni.	- Bilancio partecipativo annuale. - Comunicazione istituzionale coordinata (sito, newsletter, social). - Incontri pubblici periodici nei tre territori. - Nuove forme di partecipazione civica nelle frazioni.



Prossimi Laboratori



Laboratori di progettazione:

- ✓ Servizi essenziali e qualità della vita

<https://zoom.us/j/95388457806>

- ✓ Ruolo del futuro Comune nell'ambito dell'Unione Montana

<https://zoom.us/j/99432975061>

Piattaforma regionale PartecipAzioni

<https://partecipazioni.emr.it/processes/Un-Comune-per-il-futuro>

Contatto email:

uncomunefuturo@eco-eco.it



Grazie per l'attenzione!

uncomunefuturo@eco-eco.it